

Sicherheitskultur auf deutschen Gleisbaustellen

9 lebenswichtige Regeln für den Gleisbau

Krausche, Zöllner Symposium

15.06.2022

Was ist ein Fehler?

Quelle: Hauff, Masterarbeit

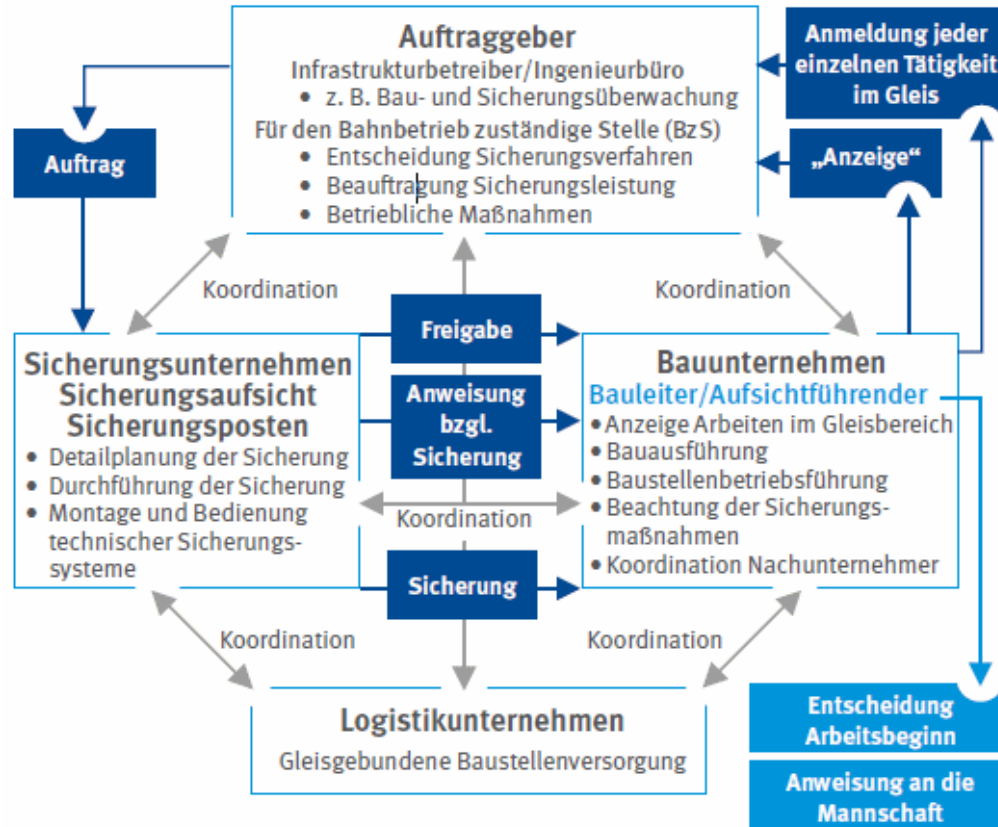
- Abweichung von Maßstäben / Zielen bei gleichzeitiger Möglichkeit der Einhaltung (Wissen und Können), je nach Perspektive/ Motivation
- unsichere Handlungen: negative Beeinflussung der Sicherheit, unbeabsichtigt als auch beabsichtigt, bspw.
 - Routineverstöße / Ausnahmeverstöße
 - Planungsfehler / Ausführungsfehler
- Fehlerursachen innerhalb / außerhalb handelnder Personen
- Schadensereignis: Fehler-Aneinanderreihung (aktiv / latent), oft letzter „aktiver Fehler“ eines Menschen als Auslöser
- Fehlerkultur eingebettet in Sicherheitskultur einer Organisation

- Sicherheit:
 - Zustand der störungsfreien und gefahrenfreien Funktion (technisch)
 - schadenfreies Zusammenwirken aller am Arbeitssystem beteiligten Komponenten
- Kultur im Sinne von gemeinsamen Denk-/ Verhaltensmustern
- Ziel: Methoden u. Instrumente finden und anwenden, die sicheres Arbeitsverhalten fördern

- Menschen mit Einstellungen, Werte und Ansichten
 - sicherheitsgerichtete Entscheidungen/ Verhaltensweisen
 - Gefährdungspotentiale werden von den Akteuren selbstverständlich und bewusst wahrgenommen, verstanden und respektiert
 - Führungskräfte gehen immer mit gutem Beispiel voran
- proaktive strukturelle + kulturelle Aspekte, aufeinander abgestimmt
- ganzheitliches Phänomen, Einbeziehung aller internen und externen Akteure der betrachteten Organisation
- Verhaltenswirksamkeit auf beobachtbaren und psychologischen Merkmalen
- **Sicherheit ist unsichtbar, alltäglich und normal**

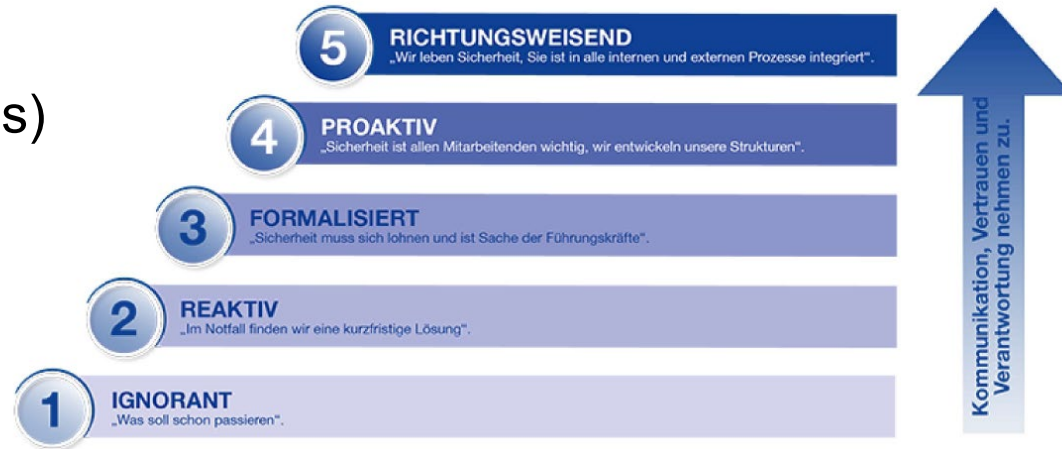
- Arbeitsschutzgesetz (ArbSchG)
- DGUV Vorschrift 1 „Grundsätze der Prävention“
- DGUV Vorschrift 78
- DGUV Regel 101-024
- Bahnbetreiber-Regelwerk (DB RRil 132.0118)
- Gefährdungsbeurteilung Unternehmer

Beteiligte bei Arbeiten im Gleisbereich



Quelle: DGUV Information 201-021, 2013, S. 39

- Safety Culture Ladder (SCL)
- basierend auf Sicherheitsstandard von ProRail N. V.
- Entwicklung und Bewertung der Kultur hinsichtlich Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz in Organisationen
- europaweite Verbreitung
- 5 Stufen (Sicherheitsniveaus)



Quelle:

[SCL – Zertifizierung Safety Culture Ladder | TÜV
NORD \(tuev-nord.de\)](#)

- subjektiver Eindruck bei (vielen) BST-Revisionen: Sicherheitskultur mangelhaft
- notwendig: Rückkehr zur konsequenten Beachtung und Umsetzung der Regelwerke bzgl. des Arbeits- und Gesundheitsschutzes in allen Ebenen, aber auch offensichtlich Sinneswandel erforderlich
- Umschwung bei Sicherheitskultur, nicht mehr:
 - Arbeiten müssen gemacht werden!
 - Wir müssen fertig werden!
 - Haben wir schon immer so gemacht!
sondern:
 - Arbeit müssen sicher gemacht werden, nur dann ausführbar!

- positive Sicherheitskultur:
 - nicht kurzfristig erzwingbar
 - Führungskräfte und Beschäftigte sensibilisieren und einbeziehen
 - offene Kommunikation
 - gemeinschaftliches Bekenntnis zu stets sicherem Handeln in Theorie + Praxis
 - Sicherheit fließt in die Konzipierung betrieblicher Maßnahmen ein
 - ehrliche Untersuchung von Schadensereignissen über den letzten „aktiven“ Fehler eines Beschäftigten hinaus
- Aufruf an Führungskräfte:
 - Hinterfragen sie die Sicherheitskultur in ihrem Unternehmen, nehmen sie ihre Mitarbeiter mit!
 - Schaffen sie eine positive Sicherheitskultur!
 - Gehen sie mit gutem Beispiel voran!

9 lebenswichtige Regeln für Sicherheit auf Gleisbaustellen

- Verhältnisprävention: Organisation des Arbeits-/ Gesundheitsschutzes im Betrieb - Unternehmeraufgabe
- Bau auf Sicherheit – Bau auf Dich - langfristiges Programm der BG BAU
- Verhaltensprävention: Beschäftigte mit Einstellungen, Werten, Ansichten
- Ziel: Sensibilisierung für Gefahren, sicherheitsgerichtetes Verhalten
- Beschäftigte am bzw. im Gleis mit Basics ansprechen
- Gewerk Gleisbau: Kooperation UVB, DB Netz AG, BG BAU
- Film auf deutsch mit englischen UT

9 lebenswichtige Regeln für Sicherheit auf Gleisbaustellen


- Verhältnisprävention: Organisation des Arbeitsschutzes und Gesundheitsschutzes im Betrieb - Unternehmeraufgabe
- Bau auf Sicherheit – Bau auf Dich - la
- Verhaltensprävention: Beschäftigte
- Ziel: Sensibilisierung für Gefahren
- Beschäftigte am bzw. im Gleis mit
- Gewerk Gleisbau: Kooperation UVB, DB N
- Film auf deutsch mit englischen UT



Animationsfilm

Neun lebenswichtige Regeln für sicheres Verhalten im Gleisbau

- Link zu den Filmen mit unterschiedlichen Sprachen:
- [Projekte: Unfallversicherung Bund und Bahn \(uv-bund-bahn.de\)](https://www.uv-bund-bahn.de)



Vielen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit!